#3
Noviembre, 2018
Actividades
Julio-Noviembre
2018

Fortalecimiento de la Internacionalización entre las Universidades Europeas y Latinoamericanas

FORINT

Web: http://www.project-forint.eu

@RedFORINT

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

Jornadas de Difusión. Azuero, Panamá,
Del 22 - 27 agosto 2018

Como parte del proceso de internacionalización de la UDELAS y con el apoyo del Proyecto FORINT, financiado por la Unión Europea, la Dirección de Cooperación Técnica y Relaciones Internacionales realizó en los días 22, 23 y 27 de agosto del presente año, una jornada de difusión de las actividades desarrolladas y sus resultados, como parte de los esfuerzos de nuestras máximas autoridades para internacionalizar nuestra universidad. En la actividad se visitó la Extensión universitaria de Azuero (provincia de Los Santos y Herrera), Extensión universitaria de Santiago, provincia de Veraguas; Extensión universitaria de Coclé; además de las Facultades de Educación Social y Desarrollo Humano, y la Facultad de Biociencias y Salud Pública. En total participaron 460 udelistas en estas jornadas, entre ellos docentes, estudiantes y administrativos, incluyendo las autoridades de estas instancias académicas.

"Taller de preparación de los mapas de ruta para la internacionalización"
Del 22 al 24 de octubre de 2018, Camagüey, Cuba.

Como parte del Paquete de Trabajo 4 "Prácticas de Internacionalización/Guías", se desarrolló el Taller "Preparación de los mapas de ruta para la internacionalización". Entre las temáticas abordadas estuvo; los mapas de ruta para la internacionalización; definición de la visión y misión para dicho proceso; Identificación de los objetivos y resultados; tránsito de las necesidades a las acciones. El encuentro estuvo conducido por las expertas Fiona Hunter de la *Universita Cattolica del Sacro Cuore*, Antonia M. Serra y Marta Busquets, ambas expertas de ESADE. El taller concluyó con la presentación del Mapa de Ruta de cada una de las instituciones participantes.

“El personal que se pasa por alto en la internacionalización”

Fiona Hunter en su artículo “El personal que se pasa por alto en la internacionalización” publicado el pasado 2 de noviembre de 2018 en *University World News*, establece como en los últimos 25 años se ha olvidado traer a académicos y administradores en el desarrollo del proceso de internacionalización. Explica que los académicos tienen el papel más importante que desempeñar en el proceso de internacionalización, ya que son clave para el plan de estudios y su ejecución. Por lo tanto, se necesita atención al desarrollo profesional de los académicos para abordar la dimensión internacional e intercultural del currículo. Requieren ayuda para diseñar y evaluar resultados de aprendizaje internacionalizados efectivos. El personal debe comunicarse en un entorno multicultural y comprender la internacionalización, necesitan conocer la estrategia de internacionalización de su propia institución para sentirse parte del proyecto.

Existen desafíos, no en el proceso de internacionalización en sí, sino en estructuras y prácticas institucionales que no apoyan las necesidades de la internacionalización. Típicamente, estos reflejan prácticas institucionales débiles en la coordinación y comunicación vertical y horizontal. Puede haber una falta de alineación en los objetivos entre diferentes unidades administrativas o entre académicos y administradores. La ausencia de un marco de políticas habilitante y una burocracia excesiva pueden exacerbar esto.

La internacionalización expone y magnifica las debilidades institucionales, y cualquier universidad que tome en serio la internacionalización también debe estar dispuesta a analizar de manera honesta y crítica sus modos de operación tradicionales y reflexionar sobre los cambios más amplios que debe emprender.

Por tanto, un enfoque estratégico para la internacionalización reconoce el valor de todo el personal, tanto académico como administrativo, como socios iguales y se basa activamente en su participación.

http://www.universityworldnews.com/article.php?story=20181031081234166

Actividades Europeas los días 5 y 6 de noviembre de 2018.

Se inició el Programa de las actividades europeas en la sede de European Foundation for Management Development EFMD el día 5 de noviembre. La inauguración estuvo presidida por el Director General de la EFMD Prof. Eric Cornuel y el Ministro de Educación Superior de Cuba Dr.C. José Ramón Saborido Loidi. También se contó con la presencia de la embajadora de Cuba en Bélgica, Sra. Norma Goicochea Estenoz y los rectores de la Universidad Agraria de la Habana "Fructuoso Rodríguez Pérez" y la Universidad de Camagüey "Ignacio Agramonte Loynaz" Dr. C. Adianez Taboada Zamora y Dr.C. Santiago *Lajes* Choy. El programa fue presentado por Dr. Christophe Terrasse, Director, Proyectos Internacionales, EFMD y Jean-Baptiste Maillard, Manager, Proyectos Internacionales, EFMD. Los temas tratados fueron ¿Cómo optimizar su membresía en una red internacional? por Matthew Wood, Director, Comunicación, EFMD; ¿Cómo una red puede enriquecer su investigación y maximizar su alcance? por Maximiliano Alonso, Director, ConexxEurope; ¿Cómo una red puede enriquecer su investigación y maximizar su alcance? por Prof. Xavier Castañer, Vicepresidente, Relaciones Externas, EURAM. Además, se trataron los temas ¿Cómo una red puede ayudar en el fortalecimiento de la calidad universitaria? por Tia Loukkola, Directora, Desarrollo Institucional, EUA; ¿Cómo planificar una conferencia para maximizar su impacto? por Nadine Burquel, Directora, Business School Services, EFMD; y por último Compartir y difundir sus valores a través de las redes internacionales por el Prof. Alfons Sauquet, Consejo de Dirección, EABIS.

Reunión de Coordinación
Universidad de Gent, Bélgica, noviembre de 2018

Planes estratégicos de Internacionalización

En la **Universidad de Gent** los días **8 y 9 de noviembre de 2018** se realizó el taller sobre **"Los planes estratégicos de internacionalización"**, el mismo comenzó con una presentación del Director de Internacionalización de la propia universidad, el Sr. Frederik De Decker. Esta exposición constituye un ejemplo de buenas prácticas como punto de partida para la construcción de las nuevas planeaciones estratégicas de internacionalización que se traza cada institución participante en el taller.

La profesora Fiona Hunter de la Università Cattolica del Sacro Cuore, estuvo a cargo de la dirección del proceso de construcción de los Planes Estratégicos de Internacionalización. El diseño de estos requiere de intercambio, debate y discusión en cada institución para que, al finalizar el año, todas las universidades cuenten con su planeación estratégica para la internacionalización.

Job shadowing

Como parte de las actividades del proyecto, del 12 al 16 de noviembre de 2018, tuvo lugar un intercambio entre sus participantes e instituciones europeas para el aprendizaje de buenas prácticas de internacionalización en la Educación Superior.

Los participantes de la Universidad de Panamá y la Universidad Especializada de las Américas intercambiaron con expertos de la Universidad de Alicante, España.

En ESADE, Barcelona, se realizó un intercambio con los participantes de las Universidades de Oriente, La Habana, Holguín y Camagüey, además se socializaron las experiencias adquiridas en este centro de Educación Superior.

Los participantes del Ministerio de Educación Superior, la Universidad Agraria de La Habana y la Universidad Central de las Villas intercambiaron con expertos de la Universidad Nova de Lisboa, Portugal.

Todos tuvieron la oportunidad de intercambiar experiencias de buenas prácticas en materia de internacionalización en la educación superior.

Encuentro de la Familia FORINT con funcionarios de European Commission Education, Audiovisual and Culture Executive Agency (EACEA), Bruselas, Bélgica.

El día 6 de noviembre, se realizó un encuentro de la Familia FORINT con el Sr. José Gutiérrez Fernández, Head of sector Erasmus+: Higher Education-International Capacity Building, la Sra. Almudena Sáenz de Miera, Project Officer y otros funcionarios de European Commission Education, Audiovisual and Culture Executive Agency (EACEA), Bruselas, Bélgica con el objetivo de evaluar los resultados del proyecto FORINT, aciertos, desafíos y buenas prácticas obtenidas hasta el momento. Además, se informó del ejercicio de monitoreo próximo a realizarse en Cuba durante los primeros días del mes de diciembre. Además, los oficiales de la Agencia Ejecutiva presentaron oportunidades que brinda el programa Erasmus + para la región.

Desarrolla la Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas, proceso de consulta del Plan Estratégico de Internacionalización para el período 2019-2023.

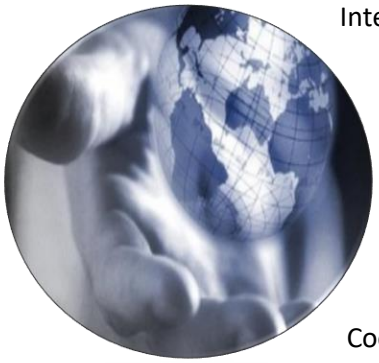
En la semana del 19 al 23 de noviembre de 2018, comenzó el proceso de consulta y revisión de la propuesta de Plan Estratégico de Internacionalización para el período 2019-2023 en la UCLV. En el marco del Proyecto FORINT, se han aportado las herramientas requeridas para una construcción acertada de dicha estrategia, en consulta con expertos y decisores de la institución.

Quedaron definidos como Objetivos: La **Internacionalización del Curriculum**, el **Desarrollo de la I+D+i con carácter internacional e impacto nacional y regional**, la **Formación del personal con estándares internacionales**, la **Comunicación, Visibilidad internacional y Gestión de la Información** y la **Captación eficiente de recursos financieros internacionales**.

HOY EL PROYECTO EXHIBE RESULTADOS CONCRETOS

- 8 departamentos de relaciones internacionales fortalecidos
- 8 informes de situación y análisis de necesidades
- 8 informes de situación y análisis de necesidades
- 2 intercambios universitarios facilitados entre Europa y América Latina (1 proyecto Erasmus + aprobado)
- 8 planes de acción a corto plazo
- 8 eventos de información al nivel institucional en todas las partes de Cuba y Panamá
- 3 convenios firmados entre Cuba y Panamá
- 8 presentaciones del proyecto en congresos internacionales y nacionales (7 eventos en América Latina / 3 universidades expresaron su voluntad de replicar el proyecto)
- 8 talleres de capacitación ejecutados en Europa (3) y América Latina (5) (170 universitarios latinoamericanos capacitados)

RESULTADOS INTANGIBLES



Integración de la internacionalización en toda la universidad

Sensibilización a la internacionalización en los 2 países latinoamericanos

Promoción de las ofertas europeas para la cooperación

Apropiación del proyecto por los socios latinoamericanos

Cooperación estrecha entre los socios

FORINT

FORTALECIMIENTO DE LA INTERNACIONALIZACIÓN
ENTRE LAS UNIVERSIDADES EUROPEAS Y LATINOAMERICANAS

CUBA - PANAMÁ - ESPAÑA - BÉLGICA - PORTUGAL - ITALIA

Universitat d'Alacant
Universidad de Alicante

UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

"The European Commission support for the production of this publication does not constitute an endorsement of the contents which reflects the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein."

www.project-forint.eu