

Do Good.
Do Better.

esade
UNIVERSITAT RAMON LLULL

esade.edu

Executive Master en Direcció Pública



Edició 2026

Lidera el Canvi

Cap a un nou model d'organitzacions públiques

La millora de la qualitat del lideratge polític i de la direcció pública professional, basada en un coneixement sòlid i estructurat de la disciplina del management públic és un dels principals senyals d'identitat dels processos de canvi i de modernització que viuen les organitzacions públiques en els països avançats i emergents.

En el nostre país s'ha avançat en aquest àmbit però encara ens queda un llarg camí per recórrer per assolir els nivells de qualitat institucional pública que ens permetin equiparar-nos als països del nostre entorn natural dels quals estem encara allunyats. La modernització del nostre sistema polític i del nostre sector públic és, encara, una assignatura pendent i urgent de resoldre.

La formació en lideratge i direcció pública esdevé un factor clau per a la construcció d'un nou model d'organitzacions públiques adaptades a les necessitats presents i futures del país. No hi ha lideratge i direcció sense líders i directius.

Amb més de vint anys de recorregut, l'EMPA és un programa de grau amb titulació universitària d'Esade i la Universitat Ramon Llull, que té com a objectiu principal aportar a líders polítics i directius professionals del sector públic, i també a directius del sector privat i no lucratiu que operen en col·laboració amb el sector públic, la capacització específica i adequada per a l'exercici competent de les seves responsabilitats.

01. Objectius

El programa té com a objectiu principal desenvolupar els coneixements, les habilitats, les capacitats relacionals, les actituds i els valors per a construir un model integral de lideratge i de direcció pública que situï la capacitat dels participants al mateix nivell que la formació directiva que s'ofereix per al sector privat. Els objectius específics que proposa el programa són:



VISIÓ PROFESSIONAL



COMPROMÍS AMB LA
CIUTADANIA



APRENTATGE



DESENVOLUPAR
CAPACITATS



CONSOLIDACIÓ
RELACIONAL



ENFOCAMENT
PERSONAL

Esade ALS
RANKINGS

1r

**Millor Màster
en Direcció Pública
a Espanya**
Masters Ranking
2025, Eduniversal

1r

**Millor Màster
en Direcció Pública
a Europa**
Masters Ranking
2025, Eduniversal

Visió Professional

Compartir una visió de l'exercici del lideratge polític i de la direcció pública professional.

Compromís amb la Ciutadania

Renovar el compromís i l'interès dels responsables polítics i dels directius públics per a contribuir a fer del sector públic un sistema institucional honest, eficaç i eficient al servei de la ciutadania.

Aprenentatge

Aportar els coneixements conceptuals, tècnics i operatius en les matèries pròpies de l'exercici del lideratge i de la funció directiva en l'àmbit públic.

Desenvolupar Capacitats

Desenvolupar les habilitats de relació interpersonal que permetin liderar i gestionar els entorns de l'organització pública i la seva estructura interna.

Consolidació Relacional

Proporcionar capacitat relacional per millorar la gestió de la cooperació interadministrativa i la col·laboració amb el sector privat empresarial i no lucratiu.

Enfocament Personal

Facilitar l'autoanàlisi i l'autoconeixement, orientats a identificar les competències personals vinculades a l'exercici de la funció directiva i permetre'n la millora.



El Màster en Direcció Pública és l'opció formativa amb més trajectòria i experiència a Catalunya i a Espanya en l'àmbit de la capacitació per a l'exercici de la direcció pública professional i és equivalent a l'oferta formativa que s'ofereix a tots els països del nostre entorn en la formació executiva per a directius públics.



02. Continguts

BLOC 1	Crea Valor Públic Sessions 1. La feina de dirigir al Sector Públic. Seminari de Comunicació Interpersonal 2. Dissenyar, implementar i avaluar polítiques públiques. 3. Direcció estratègica i gestió del canvi. 4. Lideratge públic amb valors. Geopolítica i economia multinivell.
BLOC 2	Dirigir Organitzacions Públiques Sessions 5. Entendre i gestionar les organitzacions 6. Gestionar persones. Seminari de Parlar en Públic. 7. Gestió de Recursos Públics. 8. Innovació i disrupció tecnològica al Sector Públic.
BLOC 3	Construir amb altres Sessions 9. Comunicació Pública. 10. Programa LEAD. Intel·ligència emocional i competències directives. 11. Col·laboració Publicoprivada. 12. Seminari Negociació, Seminari de Projectes i Transformar els serveis públics: Mòdul Integrador.
PROJECTE FINAL DE MÀSTER	El tancament de la participació a l'EMPA comporta la realització d'un treball final que ajudi a integrar els coneixements i l'experiència de tot el programa. L'EMPA emfatitza l'aprenentatge actiu i aplicat a les necessitats dels participants. El treball final de programa permet aprofitar els coneixements del claustre del professorat combinada amb l'experiència dels participants. Els treballs tenen com a objectiu fer un pla de millora organitzativa, un estudi de cas o una bona pràctica de treball en grup.



03. Participants

Els participants del programa han de tenir un mínim de cinc anys d'experiència qualificada i estar en possessió d'una llicenciatura o d'un grau universitari concedit per una universitat, escola o institució reconeguda oficialment. Els participants que no disposin d'aquesta titulació hi podran ser admesos, però no obtindran el títol de màster, sinó un títol d'extensió universitària.

L'EMPA s'adreça a:

- Responsables polítics electes i executius.
- Directius públics professionals amb responsabilitat executiva en la gestió d'organitzacions i serveis públics.
- Directius d'empreses i organitzacions socials que operen amb organitzacions i serveis públics.
- Professionals amb experiència tècnica i potencial de creixement, amb interès per a desenvolupar una carrera professional en el lideratge polític o en la direcció pública professional.



“Avui sabem que la qualitat de les institucions públiques és un dels factors que contribueixen més al grau de desenvolupament dels països. La direcció pública professional és una d'aquestes institucions, en contribuir a una gestió eficaç i eficient de les polítiques i dels serveis públics. L'EMPA és un programa orientat específicament al desenvolupament professional dels directius del sector públic, que té una trajectòria de més de vint anys i compta amb un ampli reconeixement nacional i internacional.”

Xavier Mendoza

Ex-director General d'Esade (2022-2024)



04. Model d'aprenentatge

El programa EMPA combina diferents metodologies de treball que comparteixen un element comú: la participació permanentment activa dels assistents. El perfil dels participants, tots ells amb experiència professional en l'exercici de funcions de direcció els permet aportar molt valor al procés de capacitació.



APORTACIÓ
DE CONEIXEMENT



APORTACIÓ
D'EXPERIÈNCIA



TREBALL PERSONAL



RELACIÓ
INTERPERSONAL I
XARXA RELACIONAL



CONSOLIDACIÓ I
AVALUACIÓ



ACTIVITATS
CONTEMPLENTÀRIES

Aportació de Coneixement

Realització de sessions d'aportació de coneixement per part del professorat amb suport de lectures i referències bibliogràfiques comptant amb la participació continuada dels assistents.

Treball Personal

El programa, prenent en consideració l'activitat professional dels participants, es concentra en el treball presencial però es proposa també una part de treball personal fora de l'aula per ampliar la dedicació de cada participant a l'estudi i lectura de materials.

Activitats complementàries

A les activitats estructurades i obligatòries del programa s'hi afegeixen un seguit d'activitats complementàries com per exemple:

- Seminaris de recerca avançada en gestió pública del Centre de Governança Pública (EsadeGov) d'Esade.
- Activitats del Programa PARTNERS del Centre de Governança Pública (EsadeGov) per a la millora de la cooperació publicoprivada.
- Activitats del Club de Direcció Pública d'Esade Alumni format per exalumnes de l'EMPA i d'altres directius públics.
- Activitats generals de debat social d'Esade i d'Esade Alumni.

D'altra banda, els participants a l'EMPA tenen accés a la plataforma DoBetter i a la biblioteca digital d'Esade i a tots els altres serveis acadèmics.

Aportació d'experiència

La utilització continuada de la metodologia de casos, la presentació de situacions reals, el recull d'experiències dels participants i la presència en el programa de directius convidats permeten un treball continuat sobre la realitat actual de la gestió pública que esdevé una font principal d'aprenentatge.

Relació interpersonal i xarxa relacional

Un dels valors més rellevants de l'EMPA és la possibilitat de compartir i interactuar amb directius d'altres administracions, sectors, empreses i construir xarxes relacionals i cooperatives. El format del programa, concentrat en dies sencers espaiats entre ells, incorpora volgutament "moments relacionals" (dinars, breaks, activitats auto organitzades) que amplien el treball de l'aula.

Consolidació i avaluació

L'obtenció de la titulació universitària que proposa l'EMPA comporta la realització d'avaluacions continuades. Es valora la presència i participació a l'aula, els treballs relacionats amb cada sessió que es puguin haver realitzat, la prova d'aprofitament de final de cada sessió i el treball final de programa.



Avaluació i Acreditació acadèmica

El sistema d'avaluació dels participants en el programa EMPA es compon dels següents elements:

- L'assistència mínima al 80% de cada mòdul, essent aquest un factor clau atesa la interactivitat de la metodologia.
- La realització d'un treball d'avaluació de l'aprofitament de cada mòdul.
- La participació activa i contributiva en les sessions.
- La realització satisfactòria dels treballs que encarreguin els professors.
- La valoració de sessions de casos i treballs pràctics en equip.
- L'avaluació del projecte final de programa.

Amb l'acompliment reeixit d'aquests requeriments s'obté el títol de Màster en Direcció Pública (EMPA) en finalitzar i haver superat amb èxit el projecte final de màster. Aquest títol és emès conjuntament per Esade i la Universitat Ramon Llull i té la consideració de títol propi.



“L'EMPA sintetitza el compromís d'Esade amb una prioritat social del nostre temps: el desenvolupament de lideratges de qualitat al sector públic. Els seus continguts comprenen des de la direcció estratègica fins a la gestió operativa, fent èmfasi especialment en l'ús dels entorns complexos que han d'abordar els directius públics. És un programa versat, permanentment actualitzat, que ha demostrat ja àmpliament la seva capacitat per satisfer les expectatives dels participants i de les seves organitzacions.”

Francisco Longo

Professor del Centre de Governança Pública (EsadeGov)

Professor de l'EMPA





05. Professorat

El professorat de l'EMPA està format per professors d'Esade, col·laboradors acadèmics i directius professionals. A més, el programa compta amb la participació de directius públics convidats, que aporten la seva experiència a l'aula.



Mónica Reig Majoral

**Directora de l'Executive Master
in Public Administration-EMPA**

Doctora en Dret i Ciència Política.
Professora Associada del Departament de Societat,
Política i Sostenibilitat d'Esade

Directora Associada de l'EsadeGov-Centre de
Governança Pública d'Esade i directora del Programa
PARTNERS d'Esade

Professorat

Sira Abenoza

Doctora en Filosofia. Professora del Departament de Societat, Política i Sostenibilitat, investigadora de l'Institut d'Innovació Social i directora del Programa Vicens Vives d'Esade.

Josep Lluís Cano

Doctor en Administració i Direcció d'Empreses (Universitat Politècnica de Catalunya). Professor associat del departament d'Operacions, Innovació i Data Sciences d'Esade.

Marc Esteve

Doctor en Ciències de la Gestió (Esade). Professor visitant del Departament de Direcció General i Estratègia d'Esade. Director del l'EsadeGov. Catedràtic en Gestió Pública a la University College London (UCL) i director del MPA in Public Administration and Management del UCL.

Xavier Ferràs

Doctor en Administració d'Empreses (UB). Professor Titular del Departament de Direcció d'Operacions, Innovació i Data Sciences d'Esade. Ha estat degà de la Facultat d'Empresa de la Universitat Central de Catalunya, i director d'Innovació de l'Agència Catalana de Competitivitat.

Nanita Ferrone

Col·laboradora acadèmica del Departament d'Operacions, Innovació i Data Sciences d'Esade. Consultora i Tutora de Business Planning i Design Thinking a l'Esade Entrepreneurship Institute.

Jordi Garriga

Mestre i pedagog (URL), MBA (EADA) i Màster en Desenvolupament Organitzacional i Consultoria de Processos (GR Institute de Tel Aviv). Actualment, és soci director general a e-MOTIVA, especialitzat en gestió estratègica del compromís.

Antoni Gutiérrez-Rubí

Assessor de comunicació i consultor polític. Fundador i director de la consultora Ideograma. Professor convidat de diferents màsters de comunicació a Espanya i Llatinoamèrica. Com a articulista, col·labora en diferents mitjans de comunicació i és autor de diversos llibres.

Víctor Lapuente

Doctor en Ciències Polítiques per la Universitat d'Oxford i l'Institut Juan March, Madrid. Actualment, és catedràtic de Ciències Polítiques a la Universitat de Göteborg, i investigador en el seu Institut de Qualitat de Govern.

Francisco Longo

Professor de l'EsadeGov. Forma part del Consell Rector de l'Escola d'Administració Pública de Catalunya com a Expert de prestigi reconegut en el camp de l'Administració pública.

Eva Marco

Consultora de Recursos Humans i Professora d'Esade. Màster en Desenvolupament Organitzatiu. Amb més de 15 anys d'experiència en el món de Recursos Humans. Com a consultora dona suport a diferents companyies per a desenvolupar la seva capacitat en matèria de persones i de millora de resultats.

Jordi Marín

Master en Gestió Pública (UAB), Postgraduat en Direcció d'Organitzacions i Sistemes d'Informació (UPF), Postgraduat en Direcció Comptable i Control de Gestió (UPF), EMPA (Esade). Conseller en una societat pública del Govern d'Andorra ADI, Conseller Dominical de l'operador AVATEL, co-fundador i Partner de GIRAFFE Strategy.

Margarita Martí

Doctora en Psicologia (Universitat Ramon Llull). Màster en Desenvolupament de l'Organització (GR Institute for Organizational Development & Personnel Management-Israel). Professora del Departament de Direcció de Persones i Organització i de l'EsadeGov.

Esteban Mogas

Llicenciat en Administració i Direcció d'Empreses. ESADE - UPC. Professor associat, Departament de Direcció General i Estratègia d'Esade.

Esther Pallarols

Màster en Economia i Empresa (Universitat Pompeu Fabra), Màster en Anàlisi Econòmica Aplicada (IDEC-Universitat Pompeu Fabra). Màster de direcció pública (Esade). Directora general de Pressupostos, Departament d'Economia i Hisenda de la Generalitat de Catalunya.

Manel Peiró

PhD in Management Sciences (Esade). Diplomada en Gestió Hospitalària i en Administració i Direcció d'Empreses (Esade). Professor del Departament de Direcció de Persones i Organització, i director de l'Institut de Gestió de la Salut de l'EsadeGov.

Begoña Puente

Máster en Direcció de Recursos Humans i Consultoria en les Organitzacions per la Fundació Bosch i Gimpera (UB). Col·laboradora acadèmica del Departament de Direcció de Persones i Organització d'Esade. Consultora en Recursos Humans.

Ferran Ramon-Cortés

Llicenciat en Ciències Empresarials i MBA per Esade. Director de l'Institut 5 Fars. Soci Fundador de l'Institut de Comunicació. Co-creador dels models Bridge (Estils Relacionals) i Sikkhona (desenvolupament d'equips).

Mónica Reig

Doctora en Dret i Ciència Política per la Universitat de Barcelona. Adscrita al Departament de Societat, Política i Sostenibilitat d'Esade. Directora Associada del Centre de Governança Pública d'Esade i directora del Programa PARTNERS, una iniciativa dedicada a la recerca, el desenvolupament i la difusió de coneixement en matèria de cooperació públicoprivada. És membre del Grup de Recerca en Lideratge i Innovació en Gestió Pública d'Esade.

Angel Saz-Carranza

Doctor en Gestió Pública per Esade. Director del Center for Global Economy and Geopolitics ESADEgeo i professor del Departament de Direcció General i Estratègia d'Esade. Director Grup de Recerca en Lideratge i Innovació en Gestió Pública, GLIGP d'Esade.

Tamyko Ysa

Catedràtica en Estratègia i Gestió Pública (URL). Doctora en Ciències Polítiques (UB), MSc in Public Administration and Public Policies (London School of Economics and Political Science) i Màster en Direcció Pública-EMPA (Esade).



“L'EMPA és un programa amb una llarga i sòlida trajectòria, que ha ajudat molts directius públics del nostre país a acomplir la seva funció amb més possibilitats d'èxit i aportant més valor a les seves administracions i a les societats a les quals serveixen. Proporciona el que és bàsic en la direcció pública: instruments i tècniques que permeten comprendre millor les necessitats i les oportunitats de la societat; ofereix eines per actuar millor sobre aquesta realitat i per desenvolupar les capacitats de les unitats dirigides pels directius que participen en el curs; desenvolupa les habilitats instrumentals necessàries per a la gestió pública, i afavoreix la feina de les competències directives més centrals. Permet, a més, un debat obert i una feina explícita sobre les sensibilitats i els valors dels participants, de manera que el component axiològic i la feina amb les motivacions laborals siguin presents al llarg del programa, perquè aquestes qüestions són elements bàsics de la vocació i del servei públic.”

Carlos Losada

Ex-director General d'Esade (2000-2010)



06. Centre de Governança Pública d'Esade

www.esade.edu/esadegov

El Centre de Governança Pública d'Esade (EsadeGov) està format per un grup de professors, col·laboradors acadèmics, investigadors i administradors, que treballen des d'Esade pensant en els governs i en les organitzacions del sector públic.

Originàriament creat com Institut de Governança i Direcció Pública (IGDP) l'any 1993, va consolidar una experiència iniciada a principis dels anys vuitanta. Avui ja fa trenta anys que Esade va iniciar les activitats en el camp de la gestió pública. Més de 3.000 governants i directius públics hi han participat. Nombroses recerques, llibres, conferències, articles científics, estudis de casos, articles de premsa i altres materials deixen constància de l'activitat acadèmica dels seus membres.

La missió d'EsadeGov està centrada en millorar la qualitat de la governança per a desenvolupar lideratges responsables en el sector públic i promoure vincles entre el sector públic i privat per a la creació de valor públic. La nostra perspectiva, que és la del management i la governança pública, aporta al sector públic els instruments i, sobretot, els valors que són imprescindibles avui dia: la receptivitat, l'orientació al servei del ciutadà, la responsabilitat pels resultats, la transparència i la rendició de comptes.

L'aportació del Centre de Governança Pública al procés de transformació de les nostres administracions es pot sintetitzar així:

- Ajudar a consolidar la transició d'una cultura burocràtica, basada en el coneixement i el compliment de les normes, a una cultura postburocràtica i gerencial, basada en els resultats i la responsabilitat.
- Millorar el sistema de relacions entre els líders, les administracions i els ciutadans, mitjançant la millora de les habilitats i les capacitats dels directius públics, per tal d'analitzar i atendre les necessitats de la societat.

- Desenvolupar la capacitat de gestió relacional de les administracions, i potenciar-ne la gestió interadministrativa i la col·laboració amb el sector privat empresarial i no lucratiu. L'EsadeGov ha creat el Programa PARTNERS, dedicat a la recerca aplicada i la difusió de coneixement en matèria de cooperació públicoprivada (CPP).

Formen part d'EsadeGov els nuclis organitzatius i d'activitat següents:

- L'Institut de Direcció Pública, que té com a objecte l'estudi del lideratge i la direcció pública, i el suport als directius del sector públic. L'IDP té com a eix central de la seva activitat el programa EMPA.
- L'Institut de Gestió de la Salut, que estudia i difon el funcionament dels sistemes i les organitzacions públiques i privades del sector de la salut, i dóna suport als seus directius en l'exercici de les seves responsabilitats. Té com a eix central el Màster Executiu en Direcció d'Organitzacions Sanitàries (EMDOS).
- El Programa PARTNERS, aglutina institucions i empreses per a l'estudi i la difusió de la col·laboració públicoprivada, en el marc del qual es desenvolupen activitats de recerca aplicada i de formació que s'ofereixen en diferents programes d'Esade.
- El Grup de Recerca en Lideratge i Innovació en Gestió Pública (GLIGP), que se centra en la recerca acadèmica en governança i gestió pública, la participació en projectes competitius de recerca, la direcció de tesis doctorals i la publicació a revistes reconegudes per la comunitat científica.

DoBetter

L'escola de negocis Esade ha llançat una nova plataforma digital de continguts per tal de donar visibilitat als darrers avenços en l'àmbit del coneixement i impulsar el debat social amb el guiatge d'experts.

El nou hub de continguts digitals "http://dobetter.esade.edu/" Do Better oferirà novetats, perspectives i avenços de la recerca en temes rellevants per a la societat.

La plataforma impulsarà el debat social proporcionant continguts que ajudin els usuaris a millorar els seus processos de presa de decisions i estratègies per afrontar els reptes de la globalització, estar al dia de les darreres novetats en el món de la innovació i adquirir els coneixements necessaris per desenvolupar una mirada crítica davant dels grans reptes socials.

La plataforma compta amb la col·laboració de professors i investigadors d'Esade, i també de firmes convidades i de directius experts en els àmbits de l'empresa, la gestió pública, la innovació, els reptes socials i la globalització.

El nou hub Do Better, que neix en dos idiomes —anglès i castellà—, incorpora les últimes tendències en matèria de continguts digitals, com la cerca predictiva, i la possibilitat de personalitzar la portada amb continguts a mida per a l'usuari, desmar els continguts favorits per llegir-los més tard, seguir temes d'interès específics i rebre alertes personalitzades sobre temes concrets.

esade
RAMON LLULL UNIVERSITY

EsadeGov-Center
for Public
Governance

07. Informació i Admissió

Procés d'admissió

Les persones interessades en aquest programa han de seguir un procés d'admissió.

El Comitè d'Admissions, format per l'equip de direcció del Centre de Governança Pública (EsadeGov), avalua les sol·licituds presentades i concedeix les places.

1. Presentació de la documentació necessària (CV, DNI, fotografia i títol universitari).
2. Entrevista amb un membre del Comitè d'Admissions. Els candidats preseleccionats han de fer una entrevista personal amb un membre de la direcció del programa.

La valoració de la sol·licitud d'admissió al programa de cada candidat s'inicia a partir del moment en què es disposa de tota la informació necessària i és el resultat de l'avaluació conjunta dels diferents requisits.

Iniciar sol·licitud d'admissió

Import Matrícula

€14,900

Aquest import inclou la matrícula, els materials acadèmics del curs que la direcció del programa consideri necessaris per a un seguiment satisfactori del curs, els serveis de restauració i totes les despeses indirectes que es produeixin.

Finançament

Esade ha tractat sempre de facilitar l'accés als estudis a tots els candidats, amb independència de la seva capacitat econòmica. Per això, per finançar aquests estudis, s'han creat crèdits d'estudis amb condicions avantatjoses. A través del Banc Sabadell s'ofereix un crèdit a 18 mesos a tipus d'interès zero. Es podrà estudiar un calendari de pagament a terminis sempre que es garanteixi el pagament total de la matrícula abans de la finalització dels estudis.



Programa, dates, import i professorat: subjectes a possibles canvis. Esade es reserva, a més, el dret de cancel·lar aquest programa si considera que no es compleixen els requisits necessaris per a l'èxit del mateix.

CALENDARI

Del 17 de març de 2026
al 18 de març de 2027

Les classes s'imparteixen en format intensiu de dos o tres dies a la setmana, amb una freqüència d'una sessió cada mes aproximadament.

LLOC DE REALITZACIÓ

Barcelona
Esade
Av. Esplugues, 92-96
08034 Barcelona
Tel. +34 932 806 162

MÉS INFORMACIÓ

Per a més informació sobre el procés d'admissió al programa, les persones interessades es poden adreçar a:

M. Jesús Binefa - Centre de Governança Pública (EsadeGov)

mjesus.binefa@esade.edu
Tel. 93 495 20 83

Màster en Direcció Pública – EMPA

(Març 2026 - Març 2027)

Continguts del Programa	Dates	Horari
BLOC 1: Crear valor públic		
1 La feina de dirigir al Sector Públic / Seminari Comunicació Interpersonal	17, 18 i 19 març 2026	de 9 a 14h i de 15.00 a 18.00h
2 Dissenyar, implementar i avaluar polítiques públiques	29 i 30 abril 2026	de 9 a 14h i de 15.00 a 18.00h
3 Direcció estratègica / Gestió del canvi	19 maig 2026 20 maig 2026	de 9 a 14h i de 15.00 a 18.00h de 9 a 14h
4 Lideratge públic	16 juny 2026 17 juny 2026	de 15.00 a 18.00h de 9 a 14h i de 15.00 a 18.00
5 Valors / Geopolítica i economia multinivell	18 juny 2026 15 juliol 2026	de 9 a 14h i de 15.00 a 18.00 de 9 a 14h
BLOC 2: Dirigir Organitzacions Públiques		
6 Gestió de recursos públics	15 i 16 setembre 2026	de 9 a 14h i de 15.00 a 18.00h
7 Gestionar persones / Seminari Parlar en públic	14 i 15 octubre 2026	de 9 a 14h i de 15.00 a 18.00h
8 Entendre i gestionar les organitzacions	17 i 18 novembre 2026	de 9 a 14h i de 15.00 a 18.00h
9 Innovació i disrupció tecnològica al Sector Públic	15 i 16 desembre 2026	de 9 a 14h i de 15.00 a 18.00h
BLOC 3: Construir amb altres		
10 Comunicació Pública	19 i 20 gener 2027	de 9 a 14h i de 15.00 a 18.00h
11 Programa LEAD. Intel·ligència emocional i competències directives	28 abril 2026 16 juny 2026 16 juliol 2026	de 9 a 14h de 9 a 14h de 9 a 14h
12 Col·laboració Publicoprivada	16 i 17 febrer 2027 18 febrer 2027	de 9 a 14h i de 15.00 a 18.00h de 9 a 14h
13 Seminari Projectes / Seminari Negociació / Transformar els serveis públics: Mòdul Integrador	16, 17 i 18 març 2027	de 9 a 14h i de 15.00 a 18.00h

esade

UNIVERSITAT RAMON LLULL

Campus Barcelona

Av. d'Esplugues, 92-96

08034 Barcelona

Telf. +34 93 495 20 88

executivemasters@esade.edu

esade.edu/executivemasters

[instagram.com/_esade](https://www.instagram.com/_esade)

[linkedin.com/school/esade-business-&-law-school](https://www.linkedin.com/school/esade-business-&-law-school)

[youtube.com/esade](https://www.youtube.com/esade)

Informació exacta en el moment de la seva publicació.

Esade es reserva el dret de modificar qualsevol contingut sense previ avís.